

Ministerstwo Spraw Wojskowych  
NACZELNE DOWÓDZTWO W.P.  
(SZTAB GENERALNY)

Oddział II Informacyjny

Nr 9042/II.

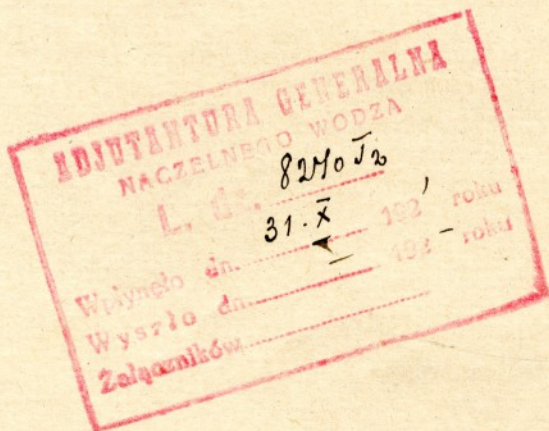
824052  
Warszawa, dn. 27.X. 1921 r.  
KLP

Do

Adjutantury Generalnej

Przesyła się przy niniejszym do wiadomości artykuł  
Trockiego p.t. "Znaczenie drobiazgów" umieszczony w "Prawdzie"  
z dn. 1.X.21 r.

Naczelnik Wydziału Organizacyjnego



*[Handwritten signature]*  
major

PILSUDSKI  
INSTITUTE  
ARCHIVES  
New York



## ZNACZENIE DROBIAZGÓW

artykuł L. Trockiego umieszczony w "Prawdzie"  
z dn. 1. X. 21 r.

9047

Konieczną jest odbudowa zrujnowanej gospodarki. Konieczną jest produkcja, reperowanie, łatanie. Prowadzimy gospodarkę na nowych zasadach, które powinny zapewnić dobrobyt wszystkim pracującym. Lecz produkcja zasadniczo sprowadza się do walki człowieka z wrogimi mu siłami natury, do rozumnego wykorzystania bogactw naturalnych. Ogólny kierunek polityki dekrety, instrukcje mogą tylko regulować proces gospodarczy. Rzeczywiste zaś zaspokojenie potrzeb ludzkich można osiągnąć tylko drogą produkowania wartości materialnych oraz systematycznej, uporeczywej i wytrwałej pracy. Organizm gospodarczy składa się z części, cząsteczek, szczegółów, drobiazgów. Odrodzenie gospodarki związane jest ze zwracaniem jaknajwiększej uwagi na drobiazgi. A tego u nas albo wcale nie ma, albo strasznie niewiele. Główne zadanie wychowania gospodarczego oraz wyrobienia indywidualnego polega na tym, by obudzić, rozwinąć, wzmocnić uwagę do tych mało znaczących codziennych potrzeb gospodarczych i nie zapominać o nich, zauważyć wszystko, wszystko uskutecznić w odpowiedniej chwili i wymagać tego samego od innych. Zadanie to znaczy przed sobą we wszystkich absolutnie dziedzinach naszego życia państwowego oraz zorganizowania gospodarki.

Zapewnić przy obecnym stanie produkcji umundurowanie i obuwie dla armii nie jest zadaniem łatwym. Aparat często funkcjonuje nieprawidłowo. ~~Między~~ Pomimo to niekiedy dba się o szanowanie mundurów i obuwia, lub o naprawianie ich w odpowiedniej chwili. U nas nigdy nie czyści się obuwia. Jeżeli zapytać dalszego otrzymuje się najrozmaitsze odpowiedzi, to brak pasty do obuwia, to ją zapóźno wydano, to wydaną czarną do śótktych butów i t.d.



wyczyści i szybę potrafi wybić przez nieuwagę i wesz tyfusową przyniesie.

Pewtarzem, że niektórym zwracanie uwagi na detale może się wydać biurokrytyzmem. Na biurokratyzm spędzają zwykle wszystko próżniacy. "Cóż straszego rzucić niedopałek na schodach". To absurd, gdyż oznacza nieposzanowanie cudzej pracy. A kto nie szanuje cudzej pracy i własną wykonuje niesumienne. Warunkiem rozwoju domów komunalnych jest, by każdy mieszkaniec lub mieszkanka dbała w interesach ogólnych o czystość i utrzymywanie porządku. Inaczej są to zaplute i zawszone jamy, a nie domy komunalne. Należy niezmordowanie walczyć z podobnego rodzaju zamikowaniem do brudu i niekulturalnością, za pomocą przykładu, namowy, żądania i pociągnięcia do odpowiedzialności. Ten kto milczeniem pomija fakty w rodzaju oplutych schodów, zanieczyszczonego podwórza - jest złym i nieuczciwym obywatelem kraju.

W armji uwidaczniają się jaskrawo dodatnie i ujemne strony życia narodowego. To samo daje się zastosować i do sprawy wychowania gospodarczego. Armja powinna się pod tym względem podnieść choć o stopień wyżej. Osiągnąć to można drogą wspólnego wysiłku kierowniczych elementów armji przy współdziałaniu najlepszego elementu robotniczego oraz włościańskiego.

W okresie kiedy państwowy aparat sowiecki dopiero się organizował armja była przesiąknięta duchem partyzanckim. Z partyzantką prowadziłyśmy wytrwałą i nieugiętą walkę, która dała wybitne rezultaty: nie tylko została utworzona centralizacja władzy, lecz co najważniejsza idea walki partyzanckiej została raz na zawsze skompromitowana w pojęciu proletariatu.

Obecnie mamy przed sobą walkę nie mniej poważną: walkę ze wszelkimi postaciami lekceważenia, niesystematyczności, braku obowiązkowości, obojętności i t.d. Konieczną jest codzienna walka niezמרdowana praca z zastosowaniem wszystkich systemów, jak to miało miejsce w czasie walki z partyzantką, t.j. agitacja, przykład, namowa i kara.

Najbardziej dokładny plan gospodarczy o ile nie zwrócimy uwagi na detale - będzie powierzchownym. Czy wart jest cokolwiek np. rozkaz operacyjny, jeśli z powodu lekceważenia obowiązków nie dojdzie na czas



Głównym zaś powodem jest to, że ani żołnierze, ani dowódcy, ani komisarze nie dbają i nie szanują swych ubrań. Nie wyczyszczone buty, szczególnie o ile przemokną, sechną i przepalają się w ciągu kilku tygodni. Aparat wytwórczy z braku czasu szyje je niestarannie. Buty niszczą się jeszcze prędzej. W rezultacie mamy zaszarowane koło. A przecież istnieją bardzo proste wyjścia: należy w swoim czasie czyścić obuwie, należy je starannie sznurować na nodze, gdyż w przeciwnym razie wykrzywia się i rozdeptuje. Obuwie amerykańskie niszczyliśmy właśnie dlatego, że nie jest zasznurowane. Sznurowadka dostać można o ile się ich szuka, jeśli zaś ich nie ma, to z braku uwagi na drobiazgi gospodarcze. Z podobnych drobiazgów układa się całość.

To samo tylko jeszcze w większym stopniu stosuje się i do karabinów. Zrobić go trudno-zepsuć łatwo. Należy szanować karabin, czyścić go i smarować. A to wymaga ciągłej starannej uwagi, przyzwyczajenia i wkładania się.

Gromadząc się, drobiazgi albo niszczą albo też przyczyniają się do tworzenia wielkich rzeczy. Drobne uszkodzenia szos, nie naprawione w odpowiedniej chwili, tworzą wyboje, utrudniają jazdę, psują automobile, opony i t. d. Zła szosa powoduje dziesięć razy więcej rozchodów niż by wymagało tego naprawienie drogi. Z powodu niezwracania uwagi na drobiazgi, niszczą się maszyny, fabryki, domy mieszkalne. Powodem zaś wszystkiego jest to, że brak nam gospodarczego oraz kulturalnego wychowania. Należy dobrze zdać sobie sprawę z tej naszej głównej wady. Zwracanie uwagi na detale i drobiazgi uważanem jest często u nas za biurokracizm. Jest to błędem. Biurokracizm opiera się na formie kosztem treści. Biurokracizm tonie w formalistycy, w głupstwach, lecz nie w szczegółach rzeczowych. Odwrotnie, szczegóły rzeczowe, z których sprawa się składa, biurokracizm zazwyczaj omija dbając jedynie o stronę papierową. Żądanie, by na schodach i korytarzach nie pluć, nie rzucano niedopałków jest drobiazgiem, jednak ma ono wielkie wychowawcze znaczenie. Człowiek, który idąc po schodach puje, jest brudasem. Po nim nie można się spodziewać odrodzenia gospodarki. On ani butów nie



na miejsce, lub też jest przepisany czy przeczytany nieważnie?

Aby dokonać wielkich rzeczy koniecznym jest zwracanie uwagi na najmniejsze szczegóły - oto hasło armii czerwonej wstępującej w nowy okres istnienia.